

## **ВЕДУЩИЕ ЭКСПЕРТЫ РОССИИ**

С 2014 года ведущие в России эксперты по комплексному развитию городов и территорий в рамках деятельности экспертного сообщества "Живые города" последовательно поддерживают руководителей и жителей российских городов и регионов в их проектах развития и создания лучшего будущего.

- С 2014 года проекты экспертного сообщества «Живые города» получили поддержку от Правительства РФ, АСИ, Совета Федерации РФ, Государственной Думы РФ, Общественной палаты РФ, Фонда президентских грантов, Фонда развития моногородов, Союза российских городов, ВСМС, Правительства Москвы, губернатора Санкт-Петербурга, РАНХиГС, МШУ СКОЛКОВО и других партнёров.
- В свою очередь, эксперты сообщества «Живые города» активно участвовали в реализации основных общероссийских проектов в сфере городского развития - от национального проекта «Формирование комфортной городской среды» до федеральной программы комплексного развития 319 моногородов, до национального проекта по развитию креативной экономики и многих других.
- За эти годы организованы сотни масштабных событий, городских проектов и образовательных программ с участниками из 587 городов России и 43 стран мира - при активной поддержке руководителей и экспертов МШУ СКОЛКОВО, РАНХиГС, НИУ ВШЭ, МГУ, Фонда развития моногородов, ВЭБ.РФ, ДОМ.РФ, Минстроя РФ, Опоры России, Общественной палаты РФ, АСИ и других институтов развития.
- Среди участников программ - школьники и студенты, инноваторы в образовании и креативные предприниматели, опытные лидеры городских проектов, команды администраций и даже главы городов в программе "Школа мэров Живых городов", организованной в 2021 году совместно с ИГСУ РАНХиГС.

## **Живые города – крупнейшее сообщество созидателей и лидеров развития территорий, экспертная платформа №1 в России по интегральному развитию городов**

- «Живые города – это настоящая живая инициатива по развитию городов силами бизнеса, власти и общества. Это именно то, о чём говорит Президент», - отметил, выступая на Школе Живых городов, Михаил Федотов, Советник Президента РФ по развитию гражданского общества в 2010-2019 гг.
- В Попечительский совет Живых городов входят Андрей Шаронов, генеральный директор Национального ESG Альянса и президент МШУ СКОЛКОВО в 2016-2021 гг., Софья Троценко, основатель ЦСИ «Винзавод» и председатель экспертного совета Агентства креативных индустрий при Правительстве Москвы, Валерий Фадеев, советник Президента РФ, Андрей Максимов, председатель Комиссии ОП РФ по территориальному развитию, городской среде и инфраструктуре и другие признанные лидеры развития.
- При поддержке Фонда президентских грантов за эти годы было реализовано множество просветительских и образовательных проектов с участием более 17.500 лидеров развития со всей страны, создано сообщество «Городские герои», проводится обучение и поддержка молодых лидеров развития городской среды, а также подготовлена и издана книга «Живые города: Руководство к действию для городских героев». Книга является методическим пособием для практиков городского развития и объединяет в себе практические модели, инструменты и методы развития городов и территорий.

Этот опыт, знания и практики легли в основу проекта «Городская среда будущего. Практики созидания».

## ГОРОДСКАЯ СРЕДА БУДУЩЕГО. ПРАКТИКИ СОЗИДАНИЯ

Общероссийский проект **“Городская среда будущего. Практики созидания”** организован сообществом “Живые города” с участием известных экспертов из ведущих ВУЗов и институтов развития страны, включая РАНХиГС, НИУ ВШЭ, МГУ, МШУ СКОЛКОВО, ДОМ.РФ и АСИ.

- **Цель проекта - в 2025-2030 гг. поддержать команды из 1000 городов** в системном развитии своего города через вдохновение, обучение и сопровождение городских администраций, команд городского развития и всех горожан в создании и реализации проектов развития городской среды.
- **За 10 лет успешной работы мы собрали самые эффективные практики, подходы и инструменты и готовы безвозмездно передать их лидерам городского развития**, обучить всех молодых горожан необходимым знаниям и навыкам для созидательного участия в жизни города, оказать комплексную поддержку руководителям, администрациям, городским командам и неравнодушным жителям, кто желает процветания своему городу и готов к системным действиям по проверенным методикам.
- **Ключевые методики и материалы проекта созданы при поддержке Фонда президентских грантов** и подтвердили свою эффективность на практике.
- **К сожалению, в 2025 году мы не сможем принять всех желающих** - поэтому в 2024 году мы проводим Общероссийский конкурс для выявления наиболее заинтересованных администраций и городских команд.

## О КОНКУРСЕ

С 21 октября по 20 декабря 2024 года проходит отбор первых 10 городов для участия в общероссийском проекте **“Городская среда будущего. Практики созидания”**.

- **Мы решили не проводить обычный конкурс** с заполнением заявлений, сбором рекомендательных писем и т.д., а предложить городским администрациям делом показать, на что они способны - через активацию молодых и взрослых горожан на саморазвитие и совместное участие в жизни города.
- **В ходе конкурса мы приглашаем администрацию каждого города вовлечь разные группы горожан** - школьников, молодёжь, взрослых - в совместное развитие, а затем в реализацию городских проектов.
- Для этого, мы специально создали уникальную образовательную программу **“Практики созидания”** - куда можно приглашать всех старшеклассников и молодёжь города (от 12 до 25 лет), а также учителей, педагогов и родителей - а спикеры, тренеры и эксперты программы проведут слушателей через насыщенный 6-недельный онлайн курс по активации внутреннего потенциала и развитию навыков эффективного взаимодействия для создания городских проектов в рамках сообщества выпускников.
- Программа даёт необходимые знания и навыки для созидательной жизни всем горожанам и разработана в тесном содружестве с экспертами РАНХиГС, МГУ, ВШЭ, АСИ и Школой навигаторов - ведущим в стране центром подготовки специалистов по сопровождению развития и самоопределения молодежи и взрослых.
- **По итогам конкурса 10 городов-финалистов уже в 2025 году безвозмездно** получают комплексную экспертную, образовательную, информационную и методологическую поддержку от ведущих экспертов страны для развития своего города и формирования компетентного городского сообщества созидателей и лидеров развития территории. Именно в активации городских сообществ и в превращении молодых и взрослых горожан в созидателей и лидеров городских проектов - **залог процветания наших городов.**

- **Что же делать остальным городам, не прошедшим в финал конкурса, но при этом заинтересованным в системном развитии?** — они будут приглашены к участию в проекте в 2026-2030 гг.
- Вы спросите “Но мы готовы уже сейчас, **как же попасть в финал, каков главный критерий отбора?**” - это количество молодых и взрослых горожан (в пропорции к общему количеству жителей), которые благодаря администрации города узнают о программе “Практики созидания” и примут в ней участие.
- Цель этого этапа - дать тысячам молодых и взрослых горожан передовые полезные знания и навыки от лучших экспертов страны и **открыть для них мир городских проектов**. А администрациям городов-победителей дать возможность показать свои умения и заинтересованность в работе с горожанами.
- В ходе конкурса, мы будем еженедельно публиковать статистику участия по городам.
- **В 2021 году мы уже успешно провели подобную программу вместе с Администрацией г. Ижевска** в рамках национального проекта по развитию креативной экономики, организованном АСИ в партнерстве с ДОМ.РФ (тогда 750 участников пришли на программу уже после 1 недели анонсов) — и в приложении к этому письму мы направляем все материалы и инструкции для вовлечения молодых и взрослых горожан.

## ПРОГРАММА “ПРАКТИКИ СОЗИДАНИЯ”

Сегодня, в ситуации быстрых изменений, наша общая задача — научить молодых горожан пониманию себя, устойчивости, качественному взаимодействию с окружающими, настроить на непрерывное саморазвитие, вовлеченность в жизнь своего города, в том числе через реализацию проектов развития городской среды.

Именно об этом — образовательная программа «**Практики созидания**», созданная для развития будущих поколений и тех, кто их поддерживает (родители и педагоги), при участии ведущих экспертов в сфере развития человеческого потенциала и городской среды, включая экспертов РАНХиГС, МГУ, НИУ ВШЭ, МШУ СКОЛКОВО, АСИ, ДОМ.РФ, экспертного сообщества «Живые города» и сообщества «Навигаторов».

Программу поддерживают: Центр содействия инновациям в обществе «СОЛЬ», Фестиваль практик развития ПиР, Фонд содействия развитию человеческого потенциала и другие профессиональные сообщества инноваторов, которые стремятся сделать мир лучше. За разработку программы отвечает Школа «Навигаторов» — центр подготовки специалистов по сопровождению развития и образовательных стратегий.

Программа включает 2 трека: для молодежи (12-25 лет) и для взрослых (родителей и педагогов), а также семинары с экспертами, практические занятия (тренинги), самостоятельную работу над упражнениями и библиотеку лучших материалов по каждой теме и поддерживающие встречи со специалистами в области самоопределения, профессиональной навигации, психологии развития, лидерства и городских проектов. Наша цель — помочь каждому участнику стать созидателем, активным и компетентным участником позитивных изменений в своем городе. **Программа некоммерческая, участие в ней бесплатное.**

*«Образование должно раскрывать таланты, формировать мировоззрение и навыки.  
Важно помогать детям реализовывать их проекты».*

— —

Сергей Кравцов, министр просвещения РФ



Москва, Малый Конюшковский пер., д.2  
+7 (977) 894-83-84  
[info@forbetter.space](mailto:info@forbetter.space)  
<https://forbetter.space/>

**Образовательная программа «Практики созидания» стартует 9.11.2024 г.** и устроена так, что набор может идти вплоть до 20 декабря, когда подводятся содержательные итоги программы и формируется сообщество практиков для дальнейшей реализации индивидуальных и командных городских проектов.

## СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ

**Просим направить информацию с рекомендацией участвовать в данной программе всем руководителям городов и муниципальных органов власти Вашего региона.**

Представители городских и региональных администраций смогут узнать больше на установочной сессии для представителей органов власти всех уровней, которая пройдет 14.11.2024 г. в 12.00 Москвы.

**Регистрация на программу и установочную сессию** - на сайте: <https://forbetter.space/>

**Просим Вас оказать информационную поддержку программе «Практики созидания». Для успешного прохождения в финал и получения поддержки в 2025 году рекомендуем:**

1. Разместить анонсы программы «Практики созидания» на собственных и партнерских информационных ресурсах, в рассылках и соцсетях, направить пресс-релиз в региональные СМИ (см. Приложения №1-2-3);
2. Направить анонс программы в образовательные учреждения (школы, колледжи, ВУЗы) Вашего региона с рекомендацией пригласить в программу всех учеников и студентов, родителей и педагогов;
3. Пригласить к участию в программе взрослых жителей Вашего региона и их детей в возрасте от 12 до 25 лет - через организации, компании, сообщества и НКО, работающие в регионе.

Желаем крепкого здоровья, силы духа и успехов во всех делах, а также - городам Вашего региона желаем успешно пройти этап отбора и выйти в финал проекта!

С уважением и благодарностью,

### Лиля Чекалова

Руководитель и академический директор программы "Практики созидания", основатель Школы "Навигаторов", со-основатель экспертного сообщества "Живые города", эксперт программ РАНХиГС

### Сергей Буторин

Куратор направления "Городская среда" программы "Практики созидания", руководитель федерального проекта «Парки России», член Общественной палаты РФ, Общественный омбудсмен по формированию комфортной городской среды при Уполномоченном по защите прав предпринимателей в городе Москве

### Анастасия Нелидовская

Менеджер программы "Практики созидания" и проекта "Городская среда будущего. Практики созидания", Со-основатель экспертного сообщества "Живые города"  
[info@forbetter.space](mailto:info@forbetter.space)  
8 (977) 894-8384

### Приложения:

1. Как городу принять участие? Инструкция по информированию горожан.
2. Краткий Анонс программы "Практики созидания"
3. Пресс-релиз программы "Практики созидания"

## ПРИЛОЖЕНИЕ №1.

# КАК ГОРОДУ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ?

## Инструкция по информированию горожан.

Для города и городской администрации участие молодых и взрослых горожан в данной программе несет **9 основных преимуществ** (полный список - на сайте), в том числе:

- Знания от главных ВУЗов и экспертов страны - для развития города, без затрат!
- Активация талантов горожан и скрытых ресурсов развития города
- Вдохновляющие примеры городских проектов от известных практиков
- Методики и поддержка от ведущих экспертов по развитию города
- Самоопределение горожан, возможность определить свой вклад в развитие города
- Повышение вовлеченности, связанности и качества жизни горожан
- Возможность сформировать созидательные сообщества горожан при поддержке ведущих экспертов страны

### Вопрос - как обеспечить участие молодых и взрослых горожан в этой программе?

Исходя из нашей практики работы с городами - вот несколько шагов, которые могут привести к желаемому результату:

1. **Поставьте цель.** Важно поставить четкую цель - в ноябре успеть пригласить к участию всех молодых и взрослых горожан.
2. **Выберите ответственного.** Выберите, кто в команде администрации может быть ответственным за успешное участие города в данной программе - рекомендуем, чтобы это был заместитель главы администрации, курирующий образование или развитие городской среды, либо ответственный за коммуникации в администрации.
3. **Сформируйте план.** Далее, сформируйте план коммуникаций, используя все доступные каналы для информирования. Например:
  1. Разместить анонс программы на сайт и в социальные сети Администрации, Городской Думы, Общественной палаты города
  2. Через департамент образования направить приглашение к участию во все школы города с публикацией анонса программы во всех социальных сетях, во всех чатах родителей и школьников в мессенджерах
  3. Анонсировать программу на еженедельной пресс-конференции с местными СМИ в городской администрации
  4. Направить **пресс-релиз и анонс** программы в городские СМИ и электронные медиа (тексты - в Приложении №2 и №3)
  5. Направить приглашение к участию и анонс программы в ВУЗы и учреждения СПО
  6. Направить приглашение к участию и анонс программы во все крупные организации города - для размещения в их соцсетях и иных каналах с приглашением сотрудников и их детей принять участие в программе
  7. Распространить анонс программы через различные рассылки по эл. почте, например всем НКО в городе, всем предприятиям города и т.д.
  8. Направить анонс программы во все муниципальные предприятия с приглашением сотрудников и их детей принять участие в программе





4. **Обеспечьте реализацию.** Используя имеющиеся ресурсы, реализуйте план коммуникаций для привлечения участников в программу в ноябре-декабре 2024 г.

5. **Получите поддержку в 2024 году.** Специально для поддержки администраций пройдут 2 сессии, где вы сможете поделиться запросами, больше узнать про программу и получить ответы на интересующие вас вопросы:

#### **14.11.2024 — НАШ ГОРОД В 2024**

Установочная сессия для представителей администраций городов и регионов

На этой сессии вы сможете поделиться своими актуальными запросами, узнать про вдохновляющие примеры реализации городских проектов силами горожан, понять применимость и полезность программы для вашего города и региона, прояснить любые вопросы, обсудить план вовлечения молодежи и взрослых в программу в ноябре-декабре 2024. Обязательно приходите — зарядиться знаниями и уверенностью в успехе от организаторов и экспертов программы!

#### **19.12.2024 — НАШ ГОРОД В 2025**

Итоговая сессия для представителей администраций

Всего за 1 час вы сможете узнать всё главное, что участники приобрели за 6 недель, а также обсудить план действий для активации созидательного потенциала молодых и взрослых горожан для реализации проектов по развитию городской среды. Все участники сессии получают План действий на 2025. Ясные цели, четкие алгоритмы, конкретные действия - обязательно приходите, сделайте себе и городу подарок к Новому Году!

6. **Поддержка в 2025 году.** По итогам проведения программы “Практики созидания” десять (10) городов, которые смогут привлечь наибольшее количество участников в 2024 году, получат в течение 2025 года специальную поддержку для развития города от ведущих экспертов страны в рамках проекта “**Городская среда будущего. Практики созидания**”, который подробнее описан в основном тексте письма.

По всем вопросам приглашаем вас связаться с менеджером программы. Будем рады поддержать команду вашего города на выбранном пути!



Москва, Малый Конюшковский пер., д.2  
+7 (977) 894-83-84  
info@forbetter.space  
<https://forbetter.space/>

## ПРИЛОЖЕНИЕ №2.

# КРАТКИЙ АНОНС ПРОГРАММЫ “ПРАКТИКИ СОЗИДАНИЯ”

## Ведущие эксперты страны приглашают на программу «Практики созидания»

Москва, 28 октября, 2024

Какие знания и навыки нужны человеку в современном мире?

9 ноября 2024 года стартует уникальная программа **“Практики созидания: как стать автором своей жизни и соавтором современного мира”** - для молодых людей (от 12 до 25 лет), педагогов и родителей.

Программа создана при участии ведущих экспертов страны из РАНХиГС, МГУ, НИУ ВШЭ, МШУ СКОЛКОВО, АСИ, ДОМ.РФ, Российской академии естественных наук и экспертного сообщества «Живые города». Методическую поддержку обеспечивает Школа Навигаторов – центр подготовки специалистов по сопровождению образовательных стратегий.

### Цель проекта

Цель в 2024 году – вдохновить и поддержать тысячи молодых горожан, их педагогов и родителей в обретении знаний и навыков для успешной счастливой созидательной жизни, настроить на устойчивое развитие, сотрудничество, творческую самореализацию и радостное участие в развитии своего города.

### Формат

Программа идет онлайн по 2 направлениям: для молодежи (12–25 лет) и взрослых (педагогов и родителей) и состоит из семинаров с известными экспертами, практических занятий (тренингов), самостоятельной работы и поддерживающих встреч с кураторами – специалистами в области самоопределения, профессиональной навигации и городских проектов.

### Программа

Курс длится 6 недель и состоит из 3 модулей: «Гибкость», «Устойчивость», «Проактивность» и практического блока “Городские проекты”. Для участия в семинарах достаточно зарегистрироваться по ссылке. А для участия в тренингах нужно ещё ответить на 4 вопроса.

Хотите обрести ценные знания и навыки в кругу выдающихся современников?

**Приходите сами и приглашайте друзей!**

Старт 9 ноября. Участие бесплатное. Регистрация: <https://forbetter.space/>

## ПРИЛОЖЕНИЕ №3.

# ПРЕСС-РЕЛИЗ ПРОГРАММЫ “ПРАКТИКИ СОЗИДАНИЯ”

## Общероссийский проект «Городская среда будущего. Практики созидания» стартует 9 ноября

Москва, 28 октября, 2024

Какие знания и навыки нужны человеку в современном мире?

9 ноября 2024 года стартует первый этап Общероссийского проекта «Городская среда будущего. Практики созидания» - программа “Практики созидания: как стать автором своей жизни и соавтором современного мира” - для молодых людей (от 12 до 25 лет), педагогов и родителей.

Программа создана при участии ведущих экспертов страны из РАНХиГС, МГУ, НИУ ВШЭ, МШУ СКОЛКОВО, АСИ, ДОМ.РФ, Российской академии естественных наук и экспертного сообщества «Живые города». Методическую поддержку обеспечивает Школа Навигаторов – центр подготовки специалистов по сопровождению образовательных стратегий.

### Цели проекта

- Цель в 2024 году – вдохновить и поддержать тысячи молодых горожан, их педагогов и родителей в обретении знаний и навыков для успешной счастливой созидательной жизни и совместного участия в развитии своего города.
- Цель на 2025-2030 годы - поддержать системное развитие 1000 городов через обучение и сопровождение городских администраций, команд городского развития и всех горожан в реализации проектов развития городской среды.

Программа идет онлайн по 2 направлениям: для молодежи (12–25 лет) и взрослых (педагогов и родителей) и состоит из семинаров с известными экспертами, практических занятий (тренингов), самостоятельной работы и поддерживающих встреч с кураторами – специалистами в области самоопределения, профессиональной навигации и городских проектов. Результаты опросов, проводимых перед началом занятий, будут влиять на содержание семинаров и тренингов.

Курс длится 6 недель и состоит из 3 модулей: «Гибкость», «Устойчивость», «Проактивность» и практического блока “Городские проекты”. Для участия в семинарах достаточно пройти регистрацию по ссылке. Для участия в тренингах также необходимо ответить на 4 вопроса.

Старт **9 ноября 2024 года**. Участие бесплатное. <https://forbetter.space/>

**Лика Чекалова**, академический директор программы "Практики созидания":

*«При разработке программы мы задались вопросом, что требуется для того, чтобы быть автором своей жизни и соавтором нашей общей жизни в современном мире? Выделили ключевые навыки и сделали модуль про каждый из них. Например, "Проактивность": на личном уровне это заключается в способности вести себя по жизни в гармонии со своими ценностями, осознанно выбирать и действовать во имя того, что важно, а на глобальном — в способности ориентироваться в*



*современном мире, видеть его возможности и запросы, конструировать образы желаемого будущего и интегрировать себя в деятельность по их реализации».*

Каждый участник программы сможет воспользоваться обширной библиотекой, где будут собраны рекомендованные экспертами статьи и видеоматериалы по основным темам курса. Также будет доступен сборник дополнительных практик, которые помогут участникам определиться с направлением развития. Эта библиотека станет не только источником знаний, но и пространством для творчества и реализации проектов, направленных на улучшение городской среды и повышение качества жизни горожан.

*«Создание привлекательной городской среды невозможно без активного участия местных социокультурных сообществ»*

—  
**Антон Финогенов**, зам. генерального директора Фонда ДОМ.РФ, куратор направления “Городская среда”, эксперт программы “Практики созидания” и сообщества “Живые города”

*“Фокус внимания города и региона – горожаноориентированность, через это рождаются позитивные изменения”*

—  
**Владимир Вайнер**, директор Дивизиона развития сектора некоммерческих организаций АСИ, член Совета Ассоциации Добро.рф, эксперт программы “Практики созидания” и сообщества “Живые города”

По результатам активного участия городов в программе, до 20.12.24 года определятся 10 городов-финалистов, которые в 2025 году безвозмездно получают экспертную, образовательную и методологическую поддержку от ведущих экспертов страны для развития своего города и формирования успешного городского сообщества созидателей и лидеров городских проектов.

*«Каждый город способен создать привлекательную городскую среду для жителей, инвесторов, туристов и молодых талантов. Часто это делается в сложных условиях, когда не хватает кадров и активных граждан, готовых внести свой вклад в развитие родного города. Но ресурсы для развития городской среды есть, важно лишь найти их. Как это сделать? Какие проекты сделают наши города ещё лучше? Эти вопросы станут центральными в проекте «Городская среда будущего. Практики созидания».*

—  
**Сергей Буторин**, куратор направления “Городская среда” программы “Практики созидания”, руководитель федерального проекта “Парки России”, член Общественной палаты РФ, Общественный омбудсмен по формированию комфортной городской среды при Уполномоченном по защите прав предпринимателей в городе Москве

#### **Справка:**

С 2014 года эксперты сообщества “Живые города” стояли у истоков формирования комплексного подхода к развитию городов России. Они активно участвовали в реализации ключевых общероссийских проектов в области городского развития, таких как национальный проект «Формирование комфортной городской среды», федеральная программа комплексного развития 319 моногородов и национальный проект по развитию креативной экономики. За 10 лет эксперты сообщества “Живые города” провели сотни масштабных событий, городских проектов и образовательных программ с участниками из 587 городов и 43 стран.



Москва, Малый Конюшковский пер., д.2  
+7 (977) 894-83-84  
info@forbetter.space  
<https://forbetter.space/>

В попечительский совет “Живых городов” входят авторитетные руководители: Андрей Шаронов, генеральный директор Национального ESG Альянса и президент Московской школы управления “Сколково” в 2016–2021 годах; Софья Троценко, основатель ЦСИ “Винзавод” и первый председатель Экспертного совета Агентства креативных индустрий при Правительстве Москвы; Валерий Фадеев, советник Президента РФ; Андрей Максимов, председатель Комиссии Общественной палаты РФ по территориальному развитию, городской среде и инфраструктуре, а также другие признанные лидеры в области развития общества и территорий.